

**Referat af bestyrelsesmøde
mandag den 3. februar 2020
kl. 17.00 – ca. 20.15
på Tradium Ring Djursland
Afgang i bus fra Vester Allé 26, kl 17.00**

Deltagere: Ole Christensen
Lene Thomsen
Lone Frost
Bent Klim Johansen
Daniel Dallerup
Jonas Fuglsang
Torben Michelsen
Rasmus Vennekilde Andresen
Søren Sørensen
Mikkel Bjerglund Jensen
Lars Michael Madsen (direktion)
Ole Brøndum Kristensen (direktion)
Bent Ooppelstrup (direktion)
Morten Guldmann Olsen (direktion)

Gæster: Uddannelseschef Lars Bagger Hansen og uddannelsesleder Kasper Schøler

Afbud: Jesper Freltoft, Niels Vinther, Andreas Skjøttgaard Andersen

Referent: Susanne Sørensen

Mødeleder: Søren Sørensen

Dagsorden:

1. Godkendelse af dagsorden
 2. Godkendelse af referat af 12. december 2019
 3. Status økonomi og aktiviteter
 4. Aktuel opdatering og orientering vedr. den besluttede udspaltning af Tradium Mariagerfjord til Erhvervsskolerne Aars
 5. Beslutning vedrørende fornyelse af aftale med Fonden Ring Djursland
 6. Status overgang til LUDUS.
 7. Orientering om forstærket fokus på AMU i 2020.
 8. TEMA: Tradium Ring Djursland – status og visioner v/uddannelseschef Lars Bagger Hansen og uddannelsesleder Kasper Schøler
 9. Orientering fra direktøren
 10. Orientering fra formanden
 11. Eventuelt
-

1. – Godkendelse af dagsorden

Forslag til yderligere dagsordenspunkter kan vedtages.
Af tidspraktiske årsager foreslås, det at bestyrelsen
sagsbehandler alle punkter undtagen temapunkt 8.

Det indstilles at godkende dagsordenen.

Dagsordenen blev godkendt.

2. – Godkendelse af referat af 12. december 2019 (Bilag 2.a.)

Referat af mødet den 12. december 2019 er tidligere udsendt, og der er ikke
indkommet kommentarer.

Referat af 12. december 2019 indstilles godkendt og underskrevet.

Referatet blev godkendt og underskrevet.

3. – Status økonomi og aktiviteter (bilag 3.a)

Regnskab/årsresultat 2019 foreligger endnu ikke. Jf. den interne tidsplan
gennemgår lederne/de budgetansvarlige egne rapporter ml. 5. og 16.
februar 2020. Den 20. februar frigives endeligt regnskab (dog endnu ikke
revideret), og den 28. februar kan det reviderede regnskab udsendes.
Med den viden som ledelsen har dags dato forventes årsresultatet for
skolen at indfri det godkendte Budget 2019.

Som det fremgår af bilag 3.a har der været pæn søgning til GF2 til start
januar 2020. På baggrund af det store GF1 optag sommer 2019 på de
tekniske uddannelser var der også forventet fremgang på GF2 på de
tekniske uddannelser januar 2020. Totalt set er optaget på de tekniske
erhvervsuddannelser det bedste vinteroptag i fem år. Det er meget
glædeligt, at såvel smedeuddannelsen som mureruddannelsen har
fremgang i søgetallet, da begge uddannelser de seneste år har oplevet
vigende søgning.

Det indstilles, at tage orienteringen til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

4. – Aktuel opdatering /orientering vedr. den besluttede udspaltning af Tradium Mariagerfjord til Erhvervsskolerne Aars (Bilag 4.a, bilag 4.b & bilag 4.c.)

Bestyrelsens beslutning om udspaltning af Tradium Mariagerfjord til Erhvervsskolerne Aars i form af forhåndsgodkendelse/screeningsansøgning til Undervisningsministeriet, er imødekommet af Undervisningsministeriet den 14. januar 2020. (Bilag 4.a)

Som det fremgår af ministeriets skrivelse har Tradiums bestyrelse ansvaret indtil udspaltningen juridisk træder i kraft med tilbagevirkende kraft 1. januar 2020, når der på baggrund af skolernes 2019 regnskaber kan dannes åbningsbalance og søges om godkendelse via en udspaltnings- og sammenlægningsredegørelse senest 30/6 2020 herunder godkendelse af nye vedtægter.

I forbindelse med vedtægtsændringen skal bestyrelsen tage stilling til bestyrelsessammensætningen.

Der er aftalt møde i Undervisningsministeriet (STUK) efter uge 7, hvor de to skolers direktioner sammen med ministeriet skal afklare en række praktiske forhold omkring udspaltningen herunder de praktiske forhold i relation til udspaltnings- og sammenlægningsredegørelsen.

Erhvervsskolerne Aars har sideløbende med udspaltningen/sammenlægningen anmodet Tradium om høringssvar fsva. ønske om udbud af GF1 på to tekniske hovedområder og GF2 på 9 tekniske GF2. (Bilag 4.b)

Tradium har meddelt, at vi ingen indvendinger har, dog imødeser vi invitation til drøftelser om samarbejdsaftaler om de hovedforløb, der matcher deres ansøgte GF2-områder. (Træfagenes byggeuddannelse (tømrer), smedeuddannelsen, personvognsmekaniker og elektriker). (Bilag 4.c)

Det indstilles, at tage orienteringen til efterretning.

Orienteringen blev taget til efterretning.

5. Beslutning vedrørende fornyelse af aftale med Fonden Ring Djursland

Den nuværende brugsaftale med Den erhvervsdrivende Fond Ring Djursland Motorsport, herefter benævnt "Fonden", skal fornyes.

Brugsaftalen udløb i december 2019, og der skal indgås en ny brugsaftale gældende for den treårige periode 2020-2022.

Tradium har allerede givet fonden skriftligt tilsagn om, at vi er indstillet på at forlænge aftalen på de hidtil gældende betingelser, der grundlæggende betyder, at Fonden har eneret til at afvikle motorsportsarrangementer på Tradiums baneanlæg på Djursland.

Den endelige kontrakt er endnu ikke udformet. Fonden er interesseret i at komme ud af den nuværende konstruktion, hvor Fonden har finansieret og ejer genstande/indretninger på vores ejendom. Fonden lægger op til, at det i kontrakten fremgår, at Tradium køber Fondens genstande/indretninger, mens Fonden til gengæld forpligter sig til at betale en større årlig leje, således at Tradiums investering er tilbagebetalt over en periode på 4-5 år. Fonden har præsenteret et udspil, hvor Tradium med udgangen af den nye kontraktperiode (31. december 2022) køber Fondens genstande/indretninger til 600.000 kr., hvor Fonden så forpligter sig til fra 2023 og frem at betale en årlig merleje på i alt 135.000 kr. (altså en tilbagebetalingstid på 4,4 år).

Direktionen indstiller, at Tradium ikke på nuværende tidspunkt påtager sig nogle fremtidige forpligtelser, da såvel værdien af Fondens genstande/indretninger, Fondens økonomiske situation, markedet for motorsportsarrangementer, miljøkravene og Tradiums økonomi er ukendt.

Bestyrelsen godkendte indstillingen om, at Tradium ikke på nuværende tidspunkt påtager sig fremtidige forpligtelser.

Direktionen indstiller, at der arbejdes videre med en foreløbig værdiansættelse, og at der kan indføres et uforpligtende oplæg til et fremtidigt køb med tilsvarende forhøjelse af lejeprisen, men Tradium fastholder, at vi ikke på nuværende tidspunkt vil forpligte os på et fremtidigt køb.

Bestyrelsen godkendte indstillingen om, at Tradium arbejder videre med en foreløbig værdiansættelse samt indførelse af et uforpligtende oplæg til et fremtidigt køb med tilsvarende forhøjelse af lejeprisen.

6. - Status overgang til LUDUS

Som tidligere orienteret skulle Tradium have haft nyt studiesystem i november måned 2019, idet Styrelsen for IT og Læring havde planlagt lukning af EASY-A (nuværende studiesystem) pr. 31. december 2019.

I september 2019 blev lukningen af EASY-A udskudt til 31. juli 2020, idet ingen af de nye studiesystemer kunne foretage årselevsindberetning, hvilket medførte aconto tilskud fra Undervisningsministeriet.

Ludus Suite (Tradiums nye studiesystem) kan nu foretage disse indberetninger. Tradium har nu planlagt administrativ overgang ultimo marts 2020. Elever og lærere overgår henholdsvis medio april (EUD/EUX) og sommer 2020 (HTX/HHX).

Vi har dog netop modtaget en henvendelse fra DXC (systemleverandør), som medfører, at AMU ikke kan konverteres som planlagt. Vi er i dialog med DXC og forventer, at AMU konverteres i maj/juni 2020.

Ved seneste HMIO er LUDUS implementeringen blevet drøftet og man er set i lyset af den store projektforberejdelse fortrøstningsfuld i forhold at gennemføre projektet. Fra medarbejdersiden er man dog bekymrede for tidsforbruget, men vi kan kun se tiden an og se, hvordan det går. Administrationen bliver i første omgang berørt, derefter underviserne, og man forsøger at berolige organisationen. Der er oprettet et solidt netværk med superbrugere i alle oprettede arbejdsgrupper.

Orienteringen blev taget til efterretning.

7. - Orientering om forstærket fokus på AMU i 2020

Med udgangspunkt i ønsket om at tilvejebringe øget aktivitet på AMU/VEU området har direktionen prioriteret at rette forstærket fokus på dette i 2020. Det forstærkede fokus skal medvirke til at forløse det potentiale, der endnu ikke er forløst på Tradium ift. AMU/VEU. Det handler fx om servicedesign og sammenhængskraft.

Direktionen ønsker, at det forstærkede fokus konkret skal omsættes til løft i AMU/VEU aktiviteten. Vi kalder dette strategiske fokusområde for J'AMU (= "ja-til-AMU")

Områdedirektør Bent Ooppelstrup begrundede og uddybede tankerne på bestyrelsesmødet, og kom med eksempler på, hvordan virksomhederne støder på uhensigtsmæssige forretningsgange. Kritikken er ikke rettet mod det enkelte område, men på samarbejdet på tværs af Tradium. Der er der tydeligvis plads til forbedringer.

Bent Ooppelstrup gennemgik kursisttilfredshed for 2019, hvor Tradium ligger under landsgennemsnittet især inden for transportområdet.

Der var en længere drøftelse af de erfaringer, som man støder på i hverdagen, enten er virksomhederne generelt travle og har ikke tid til at sende sine medarbejdere på efteruddannelse, eller også er der perioder, hvor der ikke er midler til efteruddannelse, men det ændrer ikke ved, at man som skole skal levere den optimale service og det optimale interne samarbejde for at få tingene til at lykkes, og at det ikke er ligegyldigt, hvordan man som skole møder kunden. Det optimale ville være, om kunden selv kunne få mulighed for at "sammensætte sine behov".

Det indstilles, at tage orienteringen til efterretning.

Bestyrelsen kvitterede for orienteringen og kaldte det forstærkede fokus rettidig omhu i lyset af den vigende kursistilfredshed. Bestyrelsen ønsker løbende statusorientering om fremdriften.

8. TEMA: Tradium Ring Djursland – status og visioner v/uddannelseschef Lars Bagger Hansen og uddannelsesleder Kasper Schøler (Bilag 8.a.)

Efter aftale med formandskabet er Tradium Ring Djursland mødets tema.

Der har det sidste års tid været en del usikkerhed omkring strategien for Tradium Ring Djursland. Med ny ledelse og strategisk afklaring af Tradium Ring Djurslands strategiske tilhørsforhold til Tradium, er det anledning til at fremlægge en aktuel status og bud på visioner for stedets virke.

Med udgangspunkt i oplæg af uddannelseschef Lars Bagger Hansen og uddannelsesleder Kasper Schøler, drøfter bestyrelsen visioner og strategi for Tradium Ring Djursland.

Lars Bagger Hansen bød velkommen og indledte med at informere om ændringer i den lokale ledelse samt konsulentområdet. Uddannelsesleder og virksomhedskonsulent Kasper Schøler er daglig leder. Begge fremlagde på skift status for området samt fremtidige planer for transportområdet.

Området har en omsætning på 12 mio. kr.

De store kunder er Arla og Frode Laursen og de mindre kunder er Politi og Brandvæsen.

Efteruddannelse: Kørekort, EU-efteruddannelse, truck, teleskoplæsser, køreteknik.

Det er nødvendigt med en klar forbedring af kvaliteten fremadrettet.

Nye tiltag er undervisning via T-learn, Blended learning og mindfulness-undervisning til chaufførkursister.

Man er nødsaget til at igangsætte en proces - sammen med medarbejderne om ændringer i aktiviteterne.

Gennemsnitsalderen på de ansatte er høj og derfor venter man et generationsskifte inden for en kortere årrække. Pt. er der 10 fuldtidsansatte + timelærere samt 4 tap-ansatte.

Man er i en positiv udvikling fsva. aktivitetssiden på trods af Dekra og UC+.

Kasper Schøler uddybede fremtidsplaner som **Transportbranchens Videncenter** med emner som trafikikkerhed, miljø, nye teknologier, sandkassemiljøer.

Tradium strategi – radar:
Forretningen – Teknologier – Profil - Lovgivning.

Tip om at indgå partnerskaber, at få de lokale politikere i dialog. Bestyrelsens medlemmer vil meget gerne bistå med politisk lobby og netværksarbejde.

Mulige forretningsområder er droner, certifikat, remote truck (fjernstyring af lastbiler) simulatorundervisning, testcenter for nye lovgivninger for vejgodstransport, drivellab Denmark, Fondsudviklinger.

Sammenfatning:

På den korte bane:
Fastholde nuværende aktiviteter og løfte kvaliteten – der er potentiale både på omsætning/omkostninger.
Brug Facebook langt mere – og uddele flyers. I tættere dialog med Jobcentrene i vores område.
Udvikling/implementering af nye forretningsområder.

På den længere bane:
Omlægning af aktiviteter en glidende proces – strategisk udbud med fokus på styrkepositioner samt teknologi og verdensmål.

Bilag 8.a. (PP fra oplægget.)

På vegne af bestyrelsen kvitterede bestyrelsesformanden positivt for oplægget og drøftelserne i bestyrelsen., der rammesætter en tiltrængt strategisk retning for Tradium Ring Djursland. Hvis muligt ønsker bestyrelsen at få en status på bestyrelsens strategiseminar til maj.

9. – Orientering fra direktøren – (bilag 9.a, 9.b, 9.c & 9.f)

a. Praktikpladsstatus (Bilag 9.a) Lære- og praktikpladsudvikling december 2019

Som det fremgår af Bilag 9.a, er der samlet set en fremgang i antal praktikpladser på 7 procent fra december 2018 til december 2019. Det ses også, at der er stor variation fra uddannelse til uddannelse.

Den helt store positive højdespringer er industrioperatør-uddannelsen, hvor der på 12 måneder er sket en stigning i antal aftaler på 226 procent. Detailområdet er et af vores største uddannelsesområder, hvorfor tilbagegangen her er lidt bekymrende. Fra skolens praktikpladskonsulenter meddeles det, at tilbagegangen på 19 procent primært har årsag i afmatning.

Generelt opleves det, at detailkæderne opslår samme antal elevstillinger som tidligere. Desværre har de været utrolig langsomme til at afslutte rekrutteringerne, hvilket har betydet, at nogle elever har valgt andre veje (sabbatår, gf2eux eller andet). Nogle kæder har stadig "åbne" stillinger og har også valgt at ansætte elever fra andre skoler, da vores elever ikke har kunnet matche kædernes (for) høje krav og forventninger.

Faldet i antal uddannelsesaftaler skyldes desværre, at de små butikker har det svært. Mange genbesætter ikke elevstillingerne, da det vil betyde, at de så skal afskedige en fastansat medarbejder. Derudover har der været flere butikslukninger. Trods nedgangen har vi dog også fået flere "nye" praktiksteder inden for detail i 2019, da vi har godkendt 9 butikker, hvoraf 7 har ansat elever og en er undervejs.

b. Ministeriets Tilsynsplan 2020 (bilag 9.b)

Ministeriet har meddelt os deres Tilsynsplan 2020. Opmærksomheden henledes til kap. 4, 5, 8 og 9.

c. Tilsyn på htx afsluttet (bilag 9.c)

STUK har meddelt skolen, at de vurderer på baggrund af en gennemgang af den tilsendte statusredegørelse og en ny gennemført screening i skoleåret 2019/20, hvor institutionen ikke falder ud ift. de faglige resultater, at der for nuværende ikke længere er grundlag for, at institutionen fortsætter i tilsynet. Styrelsen betragter på det grundlag tilsynssagen som afsluttet.

d. Medarbejderdag/strategidag 24. januar 2020 afholdt med fokus på Verdensmålsarbejdet

Den årlige medarbejderdag/strategidag hvor alle Tradiums medarbejdere samles en halv dag under et fælles skolestrategisk tema blev afholdt den 24. januar 2020, kl. 13-16.30. Som ekstern oplægsholder motiverede professor emeritus Steen Hildebrandt

hvorfor, det er sund fornuft – og bydende nødvendigt, – at vi arbejder med Verdensmålene. Derudover idégenererede mere end 300 medarbejdere på store og små forslag, der kan bidrage til at omsætte Verdensmålene til handling. Konkret blev der tillige undfanget mere end 250 konkrete "vanebrud".

e. To DM vindere til DM i Skills 2020

Frisørleverne Tenna Bloch Petersen og Lotte Cecilie Christensen, detailelev Maibritt Kraul Møllegaard og smedelærling Axel Lundorff repræsenterede på fornem vis deres fag og Tradium til DM i Skills 2020 til januar i Bellacentret i København. Frisørlev Tenna Bloch Petersen og smedelærling Axel Lundorff udmærkede sig med kåringer som Danmarks mestre for deres fag. Borgmester Torben Hansen hyldede de to vindere på Rådhuset den 29. januar 2020.

f. Regeringsudspil: Loft over på studierejser på 3000 (Bilag 9.f)

Regeringen foreslår loft på studierejser på kr. 3.000. Som det fremgår af Bilag 9.f opfordrer Danske Erhvervsskoler og –Gymnasier til en nuanceret dialog, da det vil være kontraproduktivt i forhold til gymnasieaftalen fra juni 2016, hvor det ønskes, at gymnasierne skal sikre styrkede kompetencer hos de unge, herunder viden om bl.a. omverdenen. Det arbejder gymnasierne dagligt med i fagene og bruger også studieturene til dette formål. For Tradium vil det være mest problematisk, hvis forslaget også indebærer, at vi ikke kan forlægge dele af undervisningen til udenlandske uddannelsesinstitutioner, vi samarbejder med fx på studieretningen Global Studies på Handelsgymnasiet.

g. Udvikling og 2. fremmedsprog

Der er i erhvervslivet stadig stigende bekymring for, at andre sprogfag end engelsk er ved at blive fortrængt som en kompetence i Danmark (en kæmpe udfordring for et lille land som Danmark, der lever af samhandel og interkulturelle forbindelser).

Det er fx meget bekymrende, at videregående uddannelser i Aalborg nu lukker mulighed for videreuddannelse i tysk efter gymnasiet - så noget skal ske i 11. time lokalt og på landsplan.

I den forbindelse arbejder Tradium (v/ Dorte W. Mulvad på at understøtte, at der udvikles en kommunal sprogstrategi i Randers Kommune, da der skal målrettes en indsats allerede i grundskolen. (Tradium Handelsgymnasiet er det største "Sproggymsium" i vores område).

Vi har til orientering fået en bevilling på kr. 50.000 fra

Undervisningsministeriet til udvikling af pædagogik, didaktik i 2.

fremmedsprog, og Region Midt har også forespurgt, om vi vil deltage i undersøgelse vedr. elevernes motivation i fagene - og det har vi takket ja

til. Det indebærer dels spørgeskemaer - men også workshops på skolen med nogle af vore elever på Handelsgymnasiet.

Det falder også godt i tråd med ny ansøgning om midler ved NCFE – Det Nationale Center for Fremmedsprog, som vi så småt er på vej med - i samarbejde med skolechef, UU-chef og skoleledere i Randers Kommune. Ansøgningen skal understøtte udvikling af en nødvendig sprogstrategi i Randers Kommune, samt brobygningsforløb hos os som prøveskole - inden det udbredes til andre skoler efterfølgende.

h. EUD10 driftsaftalen med Randers Kommune forlænget et år

Byrådet i Randers Kommune har på uændret grundlag tiltrådt en etårig forlængelse af EUD10 driftsaftalen med Tradium (og SOSU Randers som underleverandør).

Fakta om EUD10:

- Etableret i 2015 med opstart af 90 elever første år og gennemsnitlig 115 elever årligt efterfølgende.
- Skoleåret 2018/19 overgangstal til erhvervsuddannelserne fra EUD10: 67,5%
- Antal elever ikke-uddannelsesparate ved skolestart 2019: 53 (deres vurdering fra 9.klasse) Antal elever vurderet ikke-uddannelsesparate januar 2020: 31 – forventet 25 elever, når de endelig er på plads
- Antal ordblinde elever 2019: 34 heraf 6 ikke opdaget i tidligere skoletilbud. Gennemsnitlig over de fire år 33% ordblinde - landsgennemsnit i hele befolkninger er omkring 7%
- Modtager elever fra flere kommuner, men har kun fast aftale med kommunerne Randers og Favrskov. Elever fra andre kommuner kan grundet det frie skolevalg vælge EUD10 Randers, men kommunerne vil typisk ikke betale transporten.

Til supplerende orientering har såvel Randers Kommune som Tradium lige før jul modtaget en bonus af Undervisningsministeriet på kr. 500.000 for netop af have indgået driftsaftale med en erhvervsskole om EUD10. Dette kan jo tages som et overordnet politisk signal fra Folketinget om, at man ønsker at fremme og honorere kommuner, der går denne vej. Og her har Randers Kommune jo vist vejen.

10 – Orientering fra formanden (Bilag 10.a)

a. Bestyrelsens erklæring vedrørende styrket efteruddannelsesindsats på gymnasieområdet (Bilag 10.a)

Efteruddannelsesindsatsen er gennemgået af bestyrelsesformanden, der på tro og love har påset, at efteruddannelsesindsatsen i 2019 pr. årselev overstiger den gennemsnitlige efteruddannelsesindsats pr. årselev i 2014-2016 jf. aftalen i gymnasiereformen. Det samlede beløb, som er anvendt til den styrkede efteruddannelsesindsats er 378.197 kr. i 2019.

b. Randers Kommune ansøger om at blive vært for DM i Skills i 2022.

Det er meget glædeligt, at borgmesteren i Randers Kommune har meddelt, at Randers Kommune ansøger Skills Danmark om at blive værtskommune for DM i Skills 2022.

c. Kloge Hænder 2020

Igen i år afholdes praktikpladsmessen "Kloge Hænder", hvor virksomheder med lærepladser kan mødes og "speeddate" med elevpladssøgende. Messen afholdes den 6. marts 2020 kl 9-12. TV2 Østjylland følger to elever (forløb) sammen med Tradium og UU. Lærepladser.

11. - Evt. (Bilag 11.a)

a. Konferencen om unge, trivsel og uddannelse d. 26. februar 2020 (Bilag 11.a)

Borgmester Torben Hansen har inviteret alle interesserede til konference om unge, trivsel og uddannelse d. 26. februar 2020 kl 14-17. Formålet med konferencen er at italesætte udfordringer og identificere mulige løsninger på at få flere unge i Randers til at tage en ungdomsuddannelse.

På konferencen vil man ud over borgmester Torben Hansen kunne høre forsker Nanna Friche fra Center for Ungdomsforskning bidrage med forskningsbaseret viden om emner som præstationskultur, trivsel og uddannelsesvalg og jeg selv skal medvirke i en paneldebat. Konferencen er åben for alle med interesse for uddannelsesområdet. Det koster ikke noget at deltage. Ud over Lars Michael Madsen skal elever fra Tradium indgå i paneldiskussion.

Bestyrelsesmedlemmer er meget velkomne til at medvirke i konferencen, og man er meget velkommen til at dele denne invitation med relevante personer fx medlemmer af de lokale uddannelsesudvalg og elevråd.

Ros til deltagelse i DM i Skills

Man vendte avisomtale/facebookpromovering og SO-ME-strategi.

Randers Kommune ansøger om at få DM i Skills til Randers i 2022.

SO-ME – strategi fremlægges på møde i ledergruppen den 4. februar.