

REFERAT - ORDINÆRT BESTYRELSESMØDE

25. marts 2026 17:00 - 20:00 (GMT +1)
Lokale "Broen", Vester Allé 26, 8900 Randers
Møde nr. 2

1. Formalia og velkomst
2. Godkendelse af dagsorden
3. Godkendelse af referat fra 28.01.2026
4. Godkendelse af Årsrapport 2025 samt godkendelse af internt regnskab 2025
5. Gennemgang og godkendelse af Revisionsprotokollat 2025
6. LUKKET PUNKT
7. Kapacitetsudvidelse til overfladebehandleruddannelsen
8. Udvidelse af kapacitet på Tradium College
9. Orientering ved direktøren
10. Orientering ved formanden
11. Eventuelt

Deltagere

Bent Klim Johansen, Bent Ooppelstrup, Daniel Isak Dallerup, Else Ravn Rasmussen, Gert Kejser, Gitte Færgemann Olsen, Jonas Fuglsang, Lars Michael Madsen, Lise-Lotte Tandrup Ruprecht, Lone Nordentoft frost, Margrete Larsen, Martin Enevoldsen, Niels Haldrup, Niels Vinther, Ole Brøndum Kristensen, Rasmus Vennekilde Andresen, Sebastian Bach Rasmussen, Søren Hindenburg Sørensen

1. Formalia og velkomst

Ansvarlig Søren Sørensen

Orientering Martin Enevoldsen, udpeget af Dansk Erhverv, deltager i bestyrelsesmødet idag for første gang.

Martin Hyldgaard Larsen deltager som observatør jf. aftale mellem Tradiums og Paderup Gymnasiums bestyrelser.

Revisor Ole Skouboe deltager i bestyrelsesmødet.

Godkendt Martin Enevoldsen blev budt velkommen og gav en kort præsentation af sig selv.

2. Godkendelse af dagsorden

Ansvarlig Søren Sørensen

Godkendt **Dagsordenen blev godkendt.**

3. Godkendelse af referat fra 28.01.2026

Ansvarlig Søren Sørensen

Godkendt **Referatet er godkendt og underskrevet.**

4. Godkendelse af Årsrapport 2025 samt godkendelse af internt regnskab 2025

Ansvarlig Ole Brøndum Kristensen

Orientering Vicedirektør Ole Brøndum Kristensen præsenterer væsentlige nøgletal fra Årsrapport 2025/Internt Regnskab 2025.

Revisor Ole Skouboe kommenterer ligeledes Årsrapport 2025 - herunder den uafhængige revisorpåtegning.

Til godkendelse	Det indstilles til bestyrelsen at godkende og underskrive Årsrapport 2025.
Godkendt	<p>Ole Kristensen gennemgik væsentlige områder fra Årsrapport 2025 og det interne regnskab 2025.</p> <p>Ole Skouboes kommentarer til Ole Kristensens fremlæggelse blev efterspurgt. Ole Skouboe starter med Årsrapport 2026, som han informerer om, er retvisende. Årsrapporten understøtter det interne regnskab. Ole Skouboe kommenterede den uafhængige revisorpåtegning.</p> <p>Der blev spurgt om personaletilpasninger på 17 årsværk. Hvor stor en del af disse er ikke-frivillige tilpasninger?</p> <p>Ole Kristensen svarer, at det er en kombination af tilpasninger, frivillig og naturlig afgang.</p> <p>Der blev spurgt om den stigende søgning til HHX ikke giver pladsmangel?</p> <p>Der blev svaret, at HHX overtager 4 af de lokaler i højhuset, som Randers Real rømmer inden sommerferien. HHX planlægger at lave en rotationsordning blandt 3.g eleverne, således at ingen bliver placeret fast udenfor Rådmands Boulevard.</p> <p>Det interne regnskab og Årsrapport 2025 blev herefter godkendt.</p> <p>Årsrapport 2025 rundsendes efterfølgende til underskrift.</p>

5. Gennemgang og godkendelse af Revisionsprotokollat 2025

Ansvarlig	Revisor Ole Skouboe
Orientering	<p>Revisor Ole Skouboe fremlægger Revisionsprotokollat 2025 vedr. Årsregnskab 2025.</p> <p>Der er ingen væsentlige bemærkninger.</p>
Til godkendelse	Det indstilles til bestyrelsen at godkende og underskrive revisionsprotokollat.

Godkendt

Revisor Ole Skouboe fremlagde Revisionsprotokollat 2025.

Der blev spurgt om, hvorvidt der gives bøder, hvis skolen ikke består tilsynet vedr. 26 timers undervisning på EUD pr. uge?

Der blev svaret, at det gør der vist ikke længere, men det er uafklaret grundet ændringer i tilsynsregimet.

Der blev spurgt om, at når produktivitet iflg. Ole Skouboe er lidt for høj, hvad der sammenlignes med?

Ole svarer, at der sammenlignes med andre lignende skoler via benchmark samt sammenligning med os selv, f.eks. udvikling i frafald over tid.

Der blev spurgt, om Ole Skouboe kan uddybe bemærkning om, at produktionsomkostninger ligger lidt i den høje ende?

Ole Skouboe svarer, at det bl.a. afhænger af ÅE-tallet. Der er ikke noget, der skejer helt vidt ud, det kan være matematisk usikkerhed. Der har også været en del etableringsomkostninger til bl.a. autohal og opstart af overfladebehandleruddannelsen, som påvirker tallet.

Bestyrelsen godkendte herefter revisionsprotokollat, der efterfølgende sendes rundt til underskrift.

6. LUKKET PUNKT

7. Kapacitetsudvidelse til overfladebehandleruddannelsen

Ansvarlig Lars Michael Madsen/Ole Brøndum Kristensen

Orientering I forbindelse med at Tradium er blevet eneudbyder på overfladeuddannelser, er vi blevet presset på kapaciteten, hvilket vil medføre behov for såvel ombygning som udvidelse.

Vi arbejder med en business case, som vil medføre samlede investeringer i størrelsesordenen kr. 9-11 mio., hvoraf kr. 3,4 mio. finansieres via en allerede modtaget udstyrsbevilling.

Til godkendelse

Det indstilles til bestyrelsen, at der gives mandat til at direktionen kan arbejde videre med en businesscase, som medfører investeringer jf. ovenfor.

Det indstilles til bestyrelsen, at der gives mandat til formanskab og direktionen i forhold til at optage lån svarende til ca. 7 mio. - herunder stillingtagen til, hvornår lånet hjemtages samt valg af lånetype.

Godkendt

Lars Michael orienterer om, at der er stor efterspørgsel på efteruddannelse indenfor overfladebehandleruddannelsen. Der er delvist tale om certifikatuddannelser. Det kræver, at Tradium får opbygget fysisk kapacitet for at kunne gennemføre dem.

Uddannelsen er ved at blive klassificeret som Nationalkritisk (forsvarsindustrien).

Der blev spurgt om, når forsvaret bliver opprioriteret på alle fronter, om der på sigt kan komme penge den vej rundt?

Svaret herpå er, at det håber vi.

Der blev spurgt til udvidelsen - har vi valgt det billigste tilbud?

Svaret er, at det er et sted midt imellem. I øjeblikket er vi i dialog med de få leverandører, der kan noget på dette marked. Vi undersøger, hvordan vi kan få det maksimale ud af de midler, vi har til rådighed - og mulighed for at udvide på sigt.

Formanden bemærker, at det er et nyt forretningsområde, og Tradium er eneudbyder. Vi skal hurtigst muligt i gang. Men det er vigtigt, at vi får bygget, så vi kan udvikle på sigt, når vi har fået gang i forretningen. Der er stort pres på fra kunderne.

Bestyrelsen godkender, at der gives mandat til, at direktionen kan arbejde videre med en businesscase, som medfører investeringer jf. ovenfor.

Bestyrelsen godkender, at der gives mandat til formandskab og direktionen i forhold til at optage lån svarende til ca. 7 mio. - herunder stillingtagen til, hvornår lånet hjemtages samt valg af lånetype.

8. Udvidelse af kapacitet på Tradium College

Ansvarlig Bent Oppelstrup

Orientering Tradium oplever et markant og stigende kapacitetspres på Tradium College, drevet af øget aktivitet – særligt fra samarbejdet med Au2parts, som først forventes at toppe i 2028.

Samtidig bidrager faste brugere som fodterapeutuddannelsen (med øget optag fra 2026), samt nye og potentielle aktiviteter inden for overfladebehandleruddannelsen, AMU og erhvervssamarbejder (fx detailkæder), til et stigende behov for pladser.

Den nuværende kapacitet (reelt ca. 108–110 pladser) er i perioder fuldt udnyttet, hvilket allerede medfører afvisning af kursister og internationale elever samt øgede udgifter til ekstern indkvartering.

Der er desuden et uforløst potentiale i både efteruddannelsesaktiviteter og internationale samarbejder, som begrænses af kapaciteten.

Samlet set står Tradium i en situation med høj efterspørgsel og vækstmuligheder, men hvor den nuværende kapacitet på College udgør en væsentlig begrænsning for yderligere udvikling.

Til godkendelse **Det indstilles til bestyrelsen, at der indgås en aftale omkring leje af 8. etage i højhuset ved Arenaen således kan der indlogeres 16 studerende på fodterapeutuddannelsen og frigives 8 værelser på Tradium College.**

Det indstilles til bestyrelsen, at der gives mandat til, at direktionen kan arbejde videre med et forprojekt omhandlende udvidelse af vores eksisterende College.

Størrelse og omfang skal løbende drøftes i formandskab/bestyrelse/udvalg, så et endeligt projekt kan kvalificeres til senere godkendelse i bestyrelsen. Der skal i processen undersøges, om det er muligt at indgå i forskellige samarbejdskonstruktioner, og om det vil være muligt af få noget af projektet fondet.

Godkendt Bent orienterer om behovet for kapacitetsudvidelse på skolehjemspadser.

Søren informerer om, at der er mulighed for at udvide College i den nuværende lokalplan.

Det blev foreslået, at undersøge, om der kan søges midler til at bygge College fra Industriens Pension.

Bestyrelsen godkender, at der indgås en aftale omkring leje af 8. etage i Højhuset ved Arenaen.

Bestyrelsen giver mandat til, at direktionen kan arbejde videre med et forprojekt omhandlende udvidelse af vores eksisterende College.

9. Orientering ved direktøren

Ansvarlig Lars Michael Madsen

Til godkendelse **Det indstilles til bestyrelsen at tage orienteringen til efterretning.**

Godkendt Lars Michael supplerer sine orienteringspunkter med tre tilføjelser.

Epx:

Hvad der sker med uddannelseslandskabet efter valget, kan vi kun gætte på, men vi kan se, at flere partier har stemplet ind på at bevare 10. klasse. Hvis 10. klasse bliver bevaret, så er vi jo selv 10. klasse udbyder.

De møder, som regionen har indkaldt til (regionen er opdelt i 7 geografier), fortsætter uafhængigt af valget. I vores geografi bliver mødet den 11. maj. Allerede inden sommerferien vil regionen give et første peg på, hvad de ser af muligheder. Dette bliver efterfulgt af nye møder i efteråret.

Den styrende koalition har besluttet, at Paderup Gymnasium og Tradium kommer med et fælles bud på det fremtidige institutionslandskab i vores område.

Gitte supplerer med, at vores region dækker Kronjylland, og at Regionsrådet skal tage stilling til regionens indstilling på et møde i 1. kvartal 2027.

PSB-projektet og et opfølgende projekt:

I morgen torsdag er der afslutningskonference på PSB-projektet. Vi

har fået rigtig meget viden ud af dette projekt. Der er tilmeldt 100 personer i Toolbox til konferencen.

En fond har bevilget midler til et opfølgende projekt, hvor vi skal undersøge, hvad der sker med eleverne, når de er på deres lærepladser. 4 ud af 5 regioner er også med i projektet. Ligesom PSB-projektet er der tale om et stort projekt i samarbejde mellem flere skoler.

Årets MTU:

I dag har vi modtaget resultatet af årets MTU. Den ser fin ud på det overordnede plan. Vi går samlet set lidt frem på medarbejdertilfredsheden. Der er desværre stadigvæk en oplevelse af store udfordringer med støj og uro i klasserne, manglende motivation og elever med psykiske udfordringer.

Møde i gymnasiernes aftagerpanel:

Der har været møde i aftagerpanelet. Niels Haldrup informerer om, at vi har fået et nyt medlem, Hanna Nørager Sørensen, som afløser Jens Enevoldsen fra Business Randers. Mødets tema handler om, hvordan vi kan få flere unge i STEM-uddannelser. Mette Sutherland fra erhvervsakademi Dania havde lavet et spændende oplæg om de modeller, de har lavet for at øge optaget på deres STEM-relaterede uddannelser. Der var enighed om, at det er nødvendigt, at der politisk sættes fokus på STEM og grundskoleeleverne, det er her fødekæden er.

Samarbejde med Randers Realskole:

Hvis en konsekvens af valget bliver, at 10. klasse ikke nedlægges, blev der spurgt, om vi så kan forestille os, at det positive samarbejde med Randers Realskole kan fortsætte med, at de lejer sig ind på Tradium? Og som supplerende spørgsmål, om man kan forestille sig, at kommunen vælger at placere alle deres 10. klasser på Tradium?

Der blev svaret, at kommunen formentlig afventer det valg, vi lige har haft, og hvilke konsekvenser det kan få for 10. klasse fremover. Det vil give god mening at placere alle deres 10. klasser samlet på Tradium.

Driftsaftale med UU (Randers kommune):

Der er møde med UU om fornyelse af driftsoverenskomst EUD10 mellem Randers kommune og Tradium.

Orienteringen blev taget til efterretning.

10. Orientering ved formanden

Ansvarlig Søren Sørensen

Til godkendelse **Det indstilles til bestyrelsen at tage orienteringen til efterretning,**

Godkendt DM i Skills
DM i Skills finder i år sted i Hjørring fra 22.-25. april.

PSB-konference
Som allerede fortalt er der PSB-konference i morgen, hvor Margrete Larsen fra bestyrelsen er med i panelet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

11. Eventuelt

Ansvarlig Søren Sørensen

Godkendt Der var intet til dette punkt.