

REFERAT - ORDINÆRT BESTYRELSESMØDE

17. juni 2026 17:00 - 20:00 (GMT +2)

Personalestuen i Mobilitetscenteret, Jomfruløkken 27G, 8930 Randers NØ

Møde nr. 4

1. Formalia og velkomst
2. Godkendelse af dagsorden
3. Godkendelse af referat fra konstituerende bestyrelsesmøde den 04.05.2026
4. Økonomisk status 1. kvartal 2026 og foreløbige status på budgetrevision (v2)
5. Status på ansøgning om godkendelse af ombygning vedr. etablering af overfladebehandleruddannelsen
6. Beslutningsgrundlag og principbeslutning vedr. udvidelse Tradium College
7. Godkendelse af finansieringsforslag iht. finansiell strategi
8. Parkerings- og trafiksituation på Campus midt
9. Lukket punkt

10. Status på projekt PSB samt orientering om PSB 2.0 - Lærlingeledelse som Nordea Fonden har bevilliget
11. Orientering ved direktøren
12. Orientering ved formanden
13. Eventuelt

Deltagere

Daniel Isak Dallerup, Else Ravn Rasmussen, Gert Kejser, Gitte Færgemann Olsen, Jens Brøndum, Lars Michael Madsen, Lone Nordentoft Frost, Magnus Bigum, Margrete Larsen, Marika Kirstine Poulsen, Martin Enevoldsen, Michael Thomas Jacobsen, Niels Haldrup, Ole Brøndum Kristensen, Rasmus Vennekilde Andresen, Sebastian Bach Rasmussen

1. Formalia og velkomst

Ansvarlig Daniel Dallerup

Orientering Bent Klim Johansen er forhindret i at deltage i bestyrelsesmødet.

Martin Hyldgaard Larsen deltager som observatør i bestyrelsesmødet.

Sebastian Bach Rasmussen har sit sidste bestyrelsesmøde i dag, idet han springer ud som student om få dage og dermed ikke længere er elev på Tradium.

Bestyrelsesmødet indledes med en kort rundvisning i Mobilitetscenteret, herunder besigtiges det nye autoværksted, der er næsten færdigbygget og forventes klar til brug efter sommerferien.

Referat ansvarlig Else Ravn Rasmussen

Orientering Lone Nordenroft Frost deltog online i mødet.

Sebastian Bach Rasmussen deltog i mødet fra kl. 18.30.

Magnus Bigum havde afbud til mødet.

Mødet startede med en rundvisning i den nye autohal v/Lars Bagger. Bestyrelsen kvitterede for rundvisningen.

2. Godkendelse af dagsorden

Ansvarlig Daniel Dallerup

Orientering Dagsordenen indstilles godkendt således:

1. Formalia og velkomst
2. Godkendelse af dagsorden
3. Godkendelse af referat fra konstituerende bestyrelsesmøde den 04.05.2026
4. Økonomisk status 1. kvartal 2026 og foreløbige status på budgetrevision (v2)
5. Status på ansøgning om godkendelse af ombygning vedr. etablering af overfladebehandleruddannelsen

6. Beslutningsgrundlag og principbeslutning vedr. udvidelse Tradium College
7. Godkendelse af finansieringsforslag iht. finansiell strategi
8. Parkerings- og trafiksituation på Campus Midt
9. LUKKET PUNKT
10. Status på projekt PSB samt orientering om PSB 2.0 - Læringleddelse som Nordea Fonden har bevilliget
11. Orientering ved direktøren
12. Orientering ved formanden
13. Eventuelt

Godkendt

Dagsorden blev godkendt.

3. Godkendelse af referat fra konstituerende bestyrelsesmøde den 04.05.2026

Ansvarlig

Daniel Dallerup

Til godkendelse

Referatet er godkendt og underskrevet.

4. Økonomisk status 1. kvartal 2026 og foreløbige status på budgetrevision (v2)

Ansvarlig

Ole Brøndum Kristensen

Orientering

Resultatet for 1. kvartal 2026 viste en negativ budgetafvigelse på kr. 2,7 mio.

Afgigelsen kunne primært henføres til en række forhold, som blev identificeret i løbet af årets første måneder, herunder:

- et lavere optag på GF2 i januar end forudsat
- for optimistisk forventning til aktivitetsniveauet og omsætningsgrundlaget på Tradium Ring Djursland
- et lavere forventet dækningsbidrag fra projekter
- lavere skyggeelevtilskud på overfladebehandleruddannelsen end forudsat i budgettet

Disse forhold påvirker ikke alene resultatet for 1. kvartal, men forventes også at have en negativ effekt på økonomien i de resterende kvartaler af 2026.

Samtidig er der konstateret en række yderligere forhold, som påvirker forventningerne til resten af året - såvel negative som positive.

Der forventes blandt andet:

- et lavere optag på EUD10 til august end budgetteret
- et højere optag på HHX og GF1
- et væsentligt højere aktivitetsniveau på de merkantile AMU-forløb
- lavere centrale lønstigninger i OK26 end indregnet i budgettet

Samlet set vurderes de identificerede forhold at medføre en større negativ påvirkning af det samlede budgetgrundlag for 2026.

Da hovedparten af udfordringerne blev identificeret tidligt på året, iværksatte vi allerede i 1. kvartal analyser og tiltag med henblik på at tilpasse økonomien til de ændrede forudsætninger.

Dette har blandt andet omfattet vurderinger af ressourcebehov, omkostningsniveau samt behovet for organisatoriske tilpasninger.

Revideret budget for 2026

Det første udkast til det reviderede budget for 2026 foreligger nu. Udkastet viser, at der fortsat er behov for væsentlige tilpasninger og prioriteringer for at sikre et budget i balance og et tilfredsstillende økonomisk resultat for året.

Til godkendelse

Det indstilles til bestyrelsen at tage orienteringen til efterretning.

Orientering

Ole Brøndum Kristensen orienterede meget kort om den økonomisk status efter 1. kvartal. Nogle af de bevæggrunde, der gør, at Tradium er bagud efter 1. kvartal, vil også få konsekvenser for 2. kvartal og i flere tilfælde for resten af året.

Ole gav derefter en status på budgetrevision (v2): Der er gjort et stort arbejde i organisationen for at finde besparelser mhp. at få budgettet til at hænge sammen. Status p.t er, at Tradium ser ind i et underskud på -700.000 kr. Det anses ikke for muligt at nå det budgetterede resultat på +1.9 mill, men vi vil stræbe efter, at vi kan

levere et budget med en bundlinje omkring 0 kr. – altså et "nulresultat" (plus/minus).

Ole Brøndum Kristensen bemærkede, at nogle af taksametrene for de øgede årselever (ÅE) først kommer til udbetaling til næste år (fælles- og bygningstaksameter - herunder specielt for skolehjemseleverne).

Tradium stiger i antal ÅE samtidigt med at resultatet er udfordret, hvilket bunder i, at vi får flere elever på uddannelser med lavt undervisningstaksameter, mens vi har faldende elevantal på uddannelser, hvor undervisningstaksameteret er højt.

Formanden roste, at der er gjort et stort arbejde siden præsentationen af første udkast på formandsskabsmødet, og pointerer samtidigt, at der skal holdes skarpt øje med, hvor det er "gået galt". Samtidigt er han enig i, at det er vigtigt, at der laves et realistisk budget.

Lars Michael Madsen orienterede om, at der er områder i organisationen, der år efter år giver et underskud. Dette vil blive drøftet nærmere på strategiseminaret til september. Han orienterede også om, at der står kunder i kø på overfladebehandleruddannelsen, men at Tradium ikke kan honorere dem, før vi har fået lov til at lave en kapacitetsudvidelse, så vi kan gennemføre efteruddannelsen.

Der blev spurgt ind til muligheder for aktivering af anlægsbudgettet.

Ole Brøndum Kristensen svarede, at vi allerede har udnyttet vores muligheder for at afskrive flere dele af investeringerne i den ny autohal. Som statsinstitution må vi ikke afskrive beløb under 100.000 kr.

Det blev kommenteret at man er enig i, at det er de langsigtede, strukturelle udfordringer, der skal være fokus på, og at der altid vil være udsving i aktivitetsudviklingen på den korte bane.

Godkendt

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og godkendte det reviderede budget.

5. Status på ansøgning om godkendelse af ombygning vedr. etablering af overfladebehandleruddannelsen

Ansvarlig	Ole Brøndum Kristensen
Orientering	Vi har dags dato ikke modtaget svar fra STUK omhandlende vores ansøgning til udvidelse på vores overfladebehandleruddannelse. Vi forventer dog, at dette blot skyldes travlhed, hvilket er bekræftet via telefonisk kontakt til dem.
Til godkendelse	Det indstilles til bestyrelsen at tage orienteringen til efterretning.
Orientering	Ole Brøndum Kristensen orienterede om, at Tradium stadigvæk venter på en godkendelse fra STUK til at igangsætte ombygningen. Lars Michael Madsen orienterede om, at alle erhvervsskoler p.t er underlagt ekstraordinære værnsregler, derfor skal vi have tilladelse fra STUK, inden vi kan gå i gang. Tradiums bygningsafdeling har dog fået besked om at påbegynde alt, hvad der er muligt uden en byggetilladelsen, så vi kan komme i gang hurtigst muligt efter at vi har fået denne. Ombygningen forventes færdig sommeren 2027. Godkendelsen er modtaget 1/7-2026.
Godkendt	Bestyrelsen tog orienteringen efterretning.

6. Beslutningsgrundlag og principbeslutning vedr. udvidelse Tradium College

Ansvarlig	Ole Brøndum Kristensen og Michael Thomas Jacobsen
Orientering	Tradium oplever et stigende behov for skolehjemskapacitet som følge af vækst på flere uddannelsesområder samt øget aktivitet inden for AMU og øvrige kursusforløb. Den nuværende kapacitet er i praksis ca. 80 sengepladser, mens behovet forventes at stige til ca. 175 overnattende elever og kursister dagligt fra 2027.

Væksten drives især af autoområdet, fodterapeutuddannelsen og overfladebehandleruddannelsen. Samtidig har manglende kapacitet allerede medført behov for eksterne overnatningsløsninger med øgede omkostninger og mindre attraktive rammer for elever og kursister.

På baggrund af det udarbejdede caseoplæg anbefales det at arbejde videre med en udvidelse af Tradium College.

Løsningen vurderes at kunne imødekomme den forventede vækst, reducere behovet for eksterne overnatninger og samtidig styrke trivsel, fastholdelse og det samlede campusmiljø.

Den samlede investering er foreløbigt estimeret til ca. 44,2 mio. kr., og den udarbejdede business case viser, at projektet forventes at kunne gennemføres med en positiv driftsøkonomi.

På bestyrelsesmødet gennemgås businesscasen og der er mulighed for at spørge ind til de bagvedliggende forudsætninger.

Til godkendelse

Formandskabet/direktionen indstiller til bestyrelsen at godkende udvidelse af Tradium College iht. fremlagte businesscase.

- Principbeslutning vedr. udvidelse af Tradium College
- Principbeslutning i forhold til funding
- Godkende at nedsætte en styregruppe

Orientering

Formanden orienterede om, at Tradium på flere områder kigger ind i et øget antal elever med behov for overnatning, f.eks. samarbejdet med Au2Parts og på fodterapeut-uddannelsen. Han understregede, at det er vigtigt, at der ved en tilbygning også kigges på elevmiljøet.

Ole Brøndum Kristensen og Michael Thomas Jakobsen orienterede om den businesscase, der er lavet. Den præsenterede case er foreløbig, bl.a. fordi der ikke har været elever og byggerådgiver indover casen endnu.

Ole Brøndum Kristensen orienterede også om, at der er behov for at leje en etage mere ved Randers Sports College til de fodterapeuter, der starter til august. Det er væsentligt dyrere end indkvartering på Tradiums college, men der er ikke plads til dem der.

Michael Thomas Jakobsen orienterede om, at elever/kursister i stigende grad ønsker enkeltværelser, særligt de voksne elever/kursister. Derfor er oplægget også at vi øger overnatningskapaciteten med enkeltværelser. I forhold til at søge funding-støtte vil vi fokusere på, hvordan vi kan arbejde med elevernes søvnkvalitet, ungemiljø og trivsel.

Der blev spurgt ind til, om der vil være plads nok i spidsbelastningsperioder?

Michael Thomas Jakobsen svarede, at der i casen er regnet med 70 enkeltværelser, men når vi arbejder videre med projektet, skal det undersøges, om 70 værelser er det rigtige antal. Der er også en risiko ved at bygge for stort.

Ole Brøndum Kristensen orienterede om de budgetmæssige konsekvenser af en investering på 44,2 mill. kr. til udvidelse af College. Casen er tidstro, og tager ikke hensyn til forsinket taksameter (fælles- og bygningstaksameter) - herunder specielt for skolehjemseleverne.

Der ønskes nedsat en styregruppe, der kan træffe beslutning om rådgivere m.m.

Næstformanden fremførte, at der er god substans i casen, og at vi pt. ikke er begyndt at bruge penge, så det er ikke et problem at arbejde videre.

Ole Brøndum Kristensen uddybede, at de indledende undersøgelser koster lidt, men den endelige beslutning om byggeriet, tages på strategiseminaret til september.

Formanden understregede, at Tradium allerede har gode erfaringer med at skabe et godt ungemiljø på College.

Der blev spurgt ind til belægningsgraden på 100%, hvad er nævneren?

Ole Brøndum Kristensen svarede, at det er reelle undervisningsdage, dvs. 40 uger, men hvor weekender ikke tæller med.

Der blev gjort opmærksom på, at fondene har stramme deadlines.

Michael Thomas Jakobsen fortalte, at i forhold til bygninger er der ofte ikke de samme deadlines, og at unge- og ungemiljø er et buzzword p.t.

Godkendt

Bestyrelsen sagde ja til en principbeslutning vedr. udvidelse af College, herunder indledende brug af rådgivere.

Bestyrelsen godkendte, at der søges funding til byggeriet.

Bestyrelsen godkendte, at der nedsættes en arbejdsgruppe med den præsenterede sammensætning.

7. Godkendelse af finansieringsforslag iht. finansiell strategi

Ansvarlig

Ole Brøndum Kristensen

Orientering

På tidligere bestyrelsesmøder er det besluttet, at der skal hjemtages lån til udvidelsen af mobilitetscentret, opkøb af ejendomme på Vester Alle samt udvidelse af overfladebehandleruddannelsen. Samlet lånehjemtagelse lyder på kr. 38 mio. kr.

Det foreslås at dele lånet op i 2 (medmindre dette medfører væsentlige ekstraomkostninger):

- 10 mio. kr. i Flekslån-F3 med ønsket forfald 01.04.2029
- 28 mio. kr. i Flekslån-F5 med ønsket forfald 01.04.2031

Sammenhæng med Tradiums finansielle strategi

Finansieringsmodellen vurderes at være i god overensstemmelse med Tradiums strategi for finansiell risikostyring. Strategien fastlægger, at variabelt forrentede lån maksimalt må udgøre 70 % af den samlede langfristede gæld, og at der ved refinansiering skal sikres en hensigtsmæssig spredning af forfaldstidspunkter.

Hvorfor FlexLån?

Vi vurderer, at FlexLån på nuværende tidspunkt er den mest hensigtsmæssige finansieringsform, fordi:

- de variable renter fortsat ligger væsentligt under renten på fastforrentede lån
- rentemarkedets forventninger fortsat peger på et moderat renteniveau de kommende år
- Tradium opnår en lavere samlet finansieringsomkostning
- Tradium samtidig opretholder en betydelig andel af fastforrentet gæld i den samlede portefølje

Den samlede låneportefølje vil efter låneoptagelsen fortsat være fordelt med ca. 52 % fastforrentet gæld og 48 % variabelt forrentet gæld, hvilket vurderes at give en hensigtsmæssig balance mellem budgetsikkerhed og lave finansieringsomkostninger.

Hvorfor to lån frem for ét?

- Ingen refinansiering i 2027
- Med den foreslåede sammensætning vil Tradium ikke have refinansiering af FlexLån i 2027
- Det giver ro omkring økonomien i de kommende år, hvor vi gennemfører flere større investeringer
- Spredning af refinansieringsrisiko
- Tradiums finansielle strategi lægger vægt på, at der ikke opstår u hensigtsmæssigt store forfald på samme tidspunkt

Til godkendelse

Bestyrelsen har givet formandskab og direktion mandatet, men idet dette er sket over flere tidligere bestyrelsesmøder, bringes punktet for god ordens skyld til godkendelse i hele bestyrelsen.

Formandskabet og direktionen indstiller til bestyrelsen at godkende det fremlagte finansieringsforslag.

Orientering

Ole Brøndum Kristensen orienterede om, at finansiering af tilbygning til mobilitetscenteret, opkøb af 2 ejendomme samt kapacitetsudvidelse til overfladebehandleruddannelsen er godkendt på tidligere møder (i den tidligere bestyrelse), hvorfor han finder det ordentligt at orientere den nye bestyrelse om Tradiums finansieringsstrategi, herunder planen for disse nye lån.

Ole Brøndum Kristensen præsenterede derefter Tradiums finansieringsstrategi mm., og uddybede, at vi ligger på omkring 40% i soliditetsgrad, også efter at de nye lån er taget. Gælds faktor har været faldende de seneste år.

Formanden spurgte ind til Tradiums låneportefølje sammenlignet med sammenlignelige erhvervsskoler.

Ole Brøndum Kristensen svarede, at Tradiums nøgletal ligger pænt i forhold til andre skoler, dog er Tradiums likviditetsgrad lidt lavere. Ole Brøndum Kristensen understregede, at Tradium ejer størstedelen af vores bygninger selv, og der er stadigvæk luft til at optage yderligere lån.

Ole Brøndum Kristensen oplyste at ville eftersende notat vedr. gælds faktorgennemsnit for andre skoler.

Formanden supplerede med, at den foreslåede finansiering ligger i tråd med Tradiums finansielle strategi om at sprede refinansieringstidspunkterne ud over årene.

Godkendt

Bestyrelsen godkendte det fremlagte finansieringsforslag.

8. Parkerings- og trafiksituation på Campus midt

Ansvarlig Ole Brøndum Kristensen og Lars Michael Madsen

Orientering Vi oplever fortsat betydelige udfordringer med parkeringskapacitet og trafikafvikling på og omkring Campus Midt.

Udfordringerne kommer blandt andet til udtryk ved, at elever og kursister i stigende omfang parkerer i de omkringliggende boligområder, hvilket har medført henvendelser fra både borgere og Randers Kommune. Kommunen har oplyst, at der er modtaget klager over parkering i et omfang, som vanskeliggør fremkommeligheden for større køretøjer på de omkringliggende veje.

Vi har desuden modtaget henvendelse fra Østjyllands Politi vedrørende uhensigtsmæssig kørsel omkring campus. Politiet har på baggrund af flere borgerhenvendelser peget på problemer med blandt andet høj hastighed, kraftige accelerationer, støj og generel utryghed i området. Politiet har samtidig opfordret til, at vi sætter yderligere fokus på trafiksikkerhedsmæssige tiltag.

Som led i håndteringen af udfordringerne har vi over en årrække arbejdet med mulighederne i Randers Kommunes Lokalplan 682 med det formål at etablere et større parkeringsanlæg vest for Vester Allé.

Alle betingelser vedrørende opkøb af de resterende ejendomme omfattet af lokalplanen – Vester Allé 35 og Vester Allé 39 – er nu faldet på plads. Vi forventer derfor senest pr. 1. april 2027 at være i besiddelse af samtlige ejendomme omfattet af lokalplanområdet.

Dermed er der skabt grundlag for at realisere hovedparten af Lokalplan 682, herunder nedrivning af eksisterende bebyggelse og etablering af et sammenhængende parkeringsanlæg med adgang fra Vester Allé. Lokalplanen giver samtidig mulighed for etablering af trafiksikkerhedsmæssige foranstaltninger i form af fælles færdselsarealer ("shared space") mellem parkeringsanlægget og Campus Midt.

Til godkendelse

Det indstilles til bestyrelsen at drøfte den skitserede plan samt tilkendegive, hvorvidt direktionen skal arbejde videre ad dette spor.

Orientering

Lars Michael Madsen orienterede om, at skolen har fået flere henvendelser fra bl.a. naboer om, at der i høj grad parkeres langs villaveje, hvilket kan være til gene. Derudover har skolen fået henvendelser omkring uheldig kørselsadfærd (biler der kører alt for stærkt), bl.a. fra politiet. Skolen er derfor i gang med at skærpe studie- og ordensreglerne samt indgå en aftale med Sikker Trafik om en oplysningskampagne for eleverne.

Udvidelsen af College vil "koste" nogle parkeringspladser, hvorfor det er skolens strategi at udvide parkeringsarealet på den modsatte side af Vester Allé for at bibeholde eller øge antallet af parkeringspladser.

Lokalplanen giver muligvis mulighed for at lave spærring af Vester Allé. Skolen ønsker derfor at gå i dialog med kommunen om mulige løsninger af trafiksituationen.

Der blev spurgt ind til, om Tradium har et overblik over, hvem der kører til skole?

Lars Michael Madsen svarede, at vi tidligere har forsøgt at etablere en samkørselsordning i samarbejde med FDM, men at denne ikke blev brugt.

De unge har fået mulighed for at tage kørekort fra 17 år. Dette er meget godt for de elever, der bor langt væk, med det udfordrer parkeringsarealet. Vi kan også se, at mange gymnasieelever får kørekort, og derefter kommer i bil til deres uddannelse.

Det blev kommenteret, at man kan se en fordel i at få lukket vejen af, for der kører i dag flere "smarte" biler, der larmer rigtig meget.

Det blev påpeget, at der ikke er mange naboer, der vil blive generet af en afspærring, da Tradium har opkøbt flere huse.

Der blev spurgt ind til, om der er lavet trafiktællinger på Vester Allé? Ole Brøndum Kristensen svarede, at det blev der i forbindelse med, at der blev lavet et bump på vejen.

Rådmands Boulevard er allerede nu belastet af ind- og udkørsel, så det skal der tages højde for ved en løsning.

Godkendt

Bestyrelsen godkendte, at Tradium tager kontakt til kommunen for at undersøge muligheder for at regulere trafikken på Vester Allé.

9. lukket punkt

10. Status på projekt PSB samt orientering om PSB 2.0 - Læringleddelse som Nordea Fonden har bevilliget

Ansvarlig

Michael Jacobsen

Orientering

IrisGroup og Pluss har forestået den afsluttende eksterne evaluering af socialfondsprojektet Projekt Fastholdelse gennem Social Bæredygtighed på EUD (PSB) med en samlet projektsum på 32,7 mio. kr., som Tradium har været leadskole på.

Af resumé fra den eksterne slutevaluering fremgår det, at projektet ved slutevalueringen har opnået 94 % af de opstillede måltal.

Overordnet har projektet opnået en fremgang på 57 procent fra midtvejsevalueringen til slutevalueringen, på tværs af dets måltal.

Projektet fik en god start, og fremdriften gennem resten af projektperioden har været yderst tilfredsstillende. Det er i høj grad lykkedes projektet at engagere elever, undervisere og ledere til at deltage i de planlagte trivsels- og fastholdelsesaktiviteter.

Nordeafonden har netop godkendt bevilling af et projekt 2.0 - Lærlingeledelse. Dette projekt - også med Tradium som leadskole - er landsdækkende og medfinansieret af 3 regioner. Projektet har til formål via mikromålinger og kompetenceudvikling af oplæringsvirksomheder i lærlingeledelse samt brug af mikromålinger at følge elevernes trivsel, mens de er i oplæringsvirksomhederne.

Til godkendelse

Det indstilles til bestyrelsen at tage orienteringen til efterretning.

Orientering

Michael Thomas Jacobsen orienterede om status på PSB-projektet samt PSB 2.0 (= Lærlingeledelse). PSB-projektet er evalueret. Det har været et godt projekt, som virkelig har flyttet noget i forhold til at ændre den måde, vi arbejder med unges trivsel på. Der har været fokus på datadrevet handlinger.

Det nye projekt ligger i naturlig forlængelse af PSB-projektet. Projektet skal trække trivselsmålinger ind i den tid, hvor eleverne er i oplæringsvirksomhederne. Den indhentede viden skal bruges af oplæringsvirksomheder (brancheopdelt), så de kan blive klogere på elevtrivsel, og til at arbejde endnu bedre med eleverne. Trivselsmålingerne suppleres med et tilbud om et kursus for oplæringsansvarlige; Lærlingeledelse.

Der er tale om et 4-årigt projekt, der slutter i juni 2030. Resultaterne dannes løbende, og det er et ønske, at resultaterne også kan bruges i forhold til udvikling af EPX.

Der blev spurgt ind til, hvordan virksomhederne er tænkt ind?

Michael Thomas Jakobsen svarede, at virksomheder inviteres ind i projektet, og de deltagende virksomheder får resultater og manualer med guides til, hvad eleverne har brug for støtte, fordelt på nye lærlinge, midtvejs og lærlinge tæt på svendeprøven målrettet specifikke brancher.

Der blev ytret glæde over, det bliver samme set-up på alle deltagende uddannelser.

Formanden roste projektet, og sagde, at det er et godt arbejde og vigtigt i forhold til at fastholde eleverne. Og det er også vigtigt, at de oplæringsansvarlige får mulighed for at blive klædt på til at have lærlinge.

Lars Michael Madsen sluttede af med at bemærke, at det da også handler om at gribe en samfundstendens, og at FH og Tekniq står bag projektet med en støtteerklæring.

Godkendt

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretningen.

Bestyrelsen glæder sig til at følge projektet.

11. Orientering ved direktøren

Ansvarlig

Lars Michael Madsen

Til godkendelse

Det indstilles til bestyrelsen at tage orienteringen til efterretning.

Orientering

Lars Michael Madsen orienterede om nyt i forhold til den udsendte orientering.

Tradium er udtaget af STUK til tilsyn på AMU-området ud fra indikator screening for så vidt angår læringsudbytte på fjernundervisning. I vores egen monitorering af vores indikator-udvikling, havde vi en forventning om, at vi nok blev udtaget.

Tradium har indgået en samarbejdsaftale med Forsvarsakademiet om en forsvarslinje på HHX. Else Ravn Rasmussen supplerede med at fortælle, at samarbejdet indbefatter, at eleverne 3 gange i løbet af deres 3-årige uddannelse skal møde Forsvaret, f.eks. på en studietur til København, hvor eleverne bl.a. skal besøge Forsvarsakademiet og et besøg på Flyvestation Karup i 2. g.

Godkendt

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

12. Orientering ved formanden

Ansvarlig	Daniel Dallerup
Orientering	Den 2/6 og 15/6 2026 blev der for nye bestyrelsesmedlemmer afholdt introduktion/onboarding til bestyrelsesarbejdet på Tradium. Formanden orienterer kort fra Folkemøde 2026. Formanden orienterer på mødet kort om rammerne for bestyrelsens strategiseminar 24.-25. september 2026.
Orientering	Formanden indledte med at rose Tradium for den on-boarding for nye bestyrelsesmedlemmer, der lige er gennemført. Det giver en god grundbasisviden til bestyrelsesarbejdet. På Folkemødet, hvor hele formandskabet deltog, oplevede formanden at EPX fyldte på dagsordenen, og at der er mange positive toner omkring EPX. Også aftagerne af EPX-studenter er interesserede i samarbejde med Tradium. Der er strategiseminar med bestyrelsen (12-12 seminar) den 24. - 25. september på Hotel Comwell Rebild Bakker. Der vil bl.a være en analyse af, hvad der går godt, og hvad der er udfordret på skolen, og en drøftelse af strategier. Bestyrelsesformand og -næstformand samt rektor for Paderup Gymnasium inviteres med ligesom sidste år. Lars Michael Madsen supplerede med, at det også skal drøftes, hvordan skolen skal håndtere strategi i den forestående "mellempperiode", hvor vi forventer en eller flere fusioner samt udvikling af EPX indtil 2030, hvor EPX er en realitet. Derudover skal vi drøfte skolens udenlandske aktiviteter set i lyset af den geopolitiske situation og værdipolitisk. Formanden roste "Fagenes Fest", der blev afholdt i samarbejde med SOSU Randers. Det var en succes, hvor 17 elever blev præmieret i 17 forskellige kategorier. Planen er at justere lidt i forhold til evalueringen, og så gentage "Fagenes Fest" i maj 2027. Det er med til at sætte et positivt fokus på EUD-uddannelserne.
Godkendt	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

13. Eventuelt

Orientering

Lars Michael Madsen roste organisationen for håndteringen af et tragisk dødsfald vedr. en tidligere EUD-elev i sidste uge. Dejligt at mærke, at alle stod sammen om at håndtere hele situationen.

Lars Michael Madsen takkede elevrådsrepræsentant Sebastian Bach Rasmussen for hans arbejde i bestyrelsen. På opfordring fortalte Sebastian om sin deltagelse i Cybermesterskaberne, hvor Sebastian fik en meget flot 3. plads efter 11. timers konkurrence. Sebastian supplerede med at fortælle, at han og Felix, en anden elev fra HTX, har været til bootcamp med Forsvarets Efterretningstjeneste - det var et hårdt program. Både Sebastian og Felix er blevet udtaget til landsholdet. Der foreligger nu en del træning før deres deltagelse i De Europæiske Mesterskaber.

Martin Enevoldsen roste skolen for et meget givende onboardingforløb - det var virkelig fantastisk.

Den tidligere bestyrelsesformand Søren Sørensen har af Kongehusets Ordenskapitel fået tildelt Ridder af Dannebrogordenen som anerkendelse for den store indsats, som Søren har ydet for skoleverdenen gennem mange år.

Godkendt

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.